

ORDRE DES
EXPERTS-COMPTABLES 
Region Pays de la Loire

LES RENCONTRES ASSOCIATIVES

6 FÉVRIER
DE 9H À 16H

Au Château de Goulaine
(44 - Haute-Goulaine)



08/02/2024

EN PARTENARIAT AVEC



Les experts-comptables au service du monde associatif

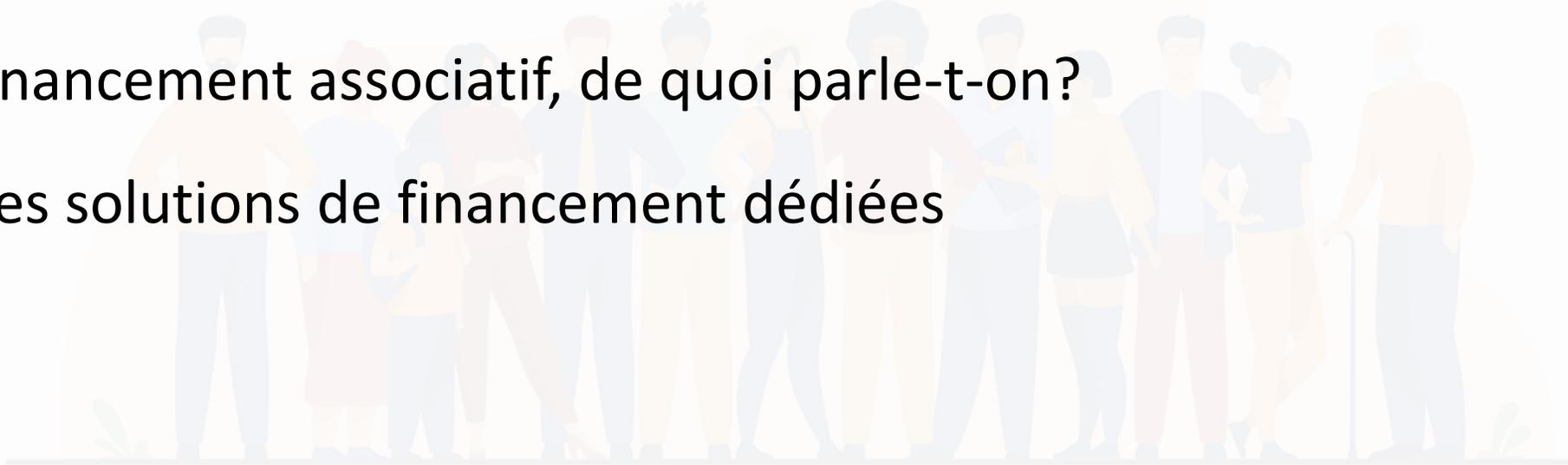


Intervenants

- **Céline ALLAIN, France Active Pays de la Loire**
 - Responsable Activité/Conseillère Entreprise et Association
- **Philippe LIBAUD, France Active Pays de la Loire**
 - Responsable Animation Territoriale et Développement/Conseiller Entreprise et Association
- **Eric GIRARDEAU, PG&A**
 - Expert comptable/Commissaire aux comptes/Président d'Association

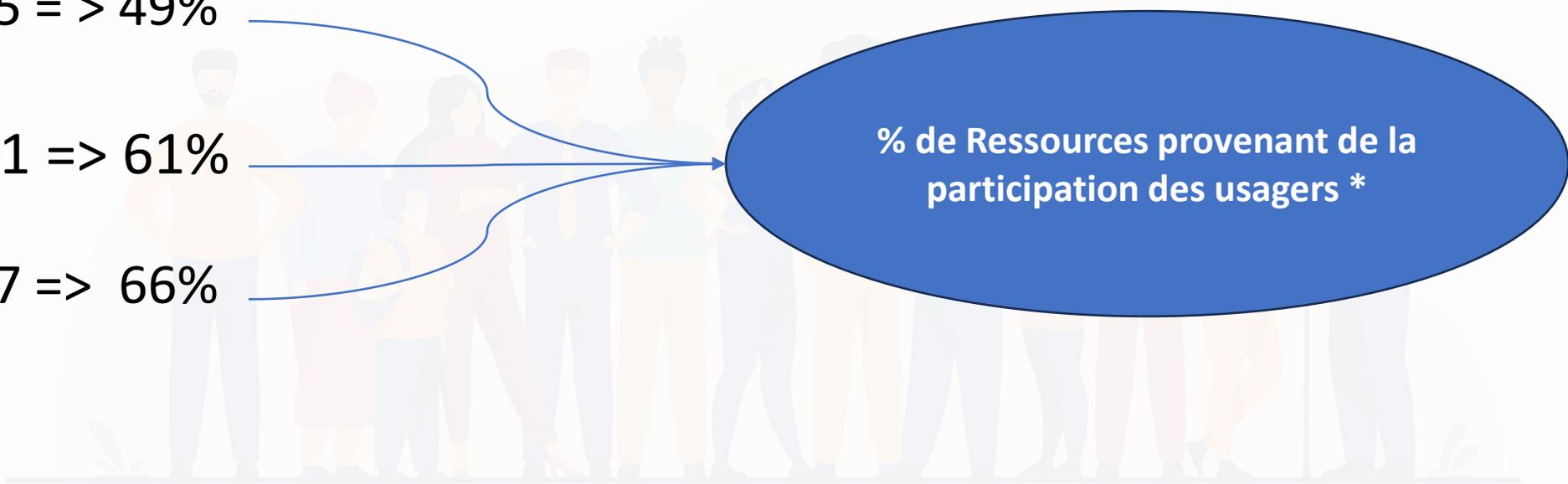
Sommaire

1. Le projet Associatif, base de tous les engagements
2. Financement associatif, de quoi parle-t-on?
3. Des solutions de financement dédiées



Introduction

- 2005 => 49%
- 2011 => 61%
- 2017 => 66%



% de Ressources provenant de la participation des usagers *

*Source : « LE PAYSAGE ASSOCIATIF FRANÇAIS – MESURES ET ÉVOLUTIONS », 3ème édition, Dalloz Juris Associations, 2019, Viviane TCHERNONOG et Lionel PROUTEAU

1. Le projet Associatif, base de tous les engagements



Projet Associatif = VISION/CAP

FÉDÉRER

CRÉER DE LA VALEUR

GÉNÉRER DE LA COHÉRENCE



L'Engagement Bénévoles



La Définition d'un Modèle
Economique



La Rencontre avec les Parties
prenantes

MODÈLE ÉCONOMIQUE

Capacité d'une association à créer une valeur ajoutée (sociale, économique, etc.) grâce à un ensemble d'activités et de moyens interdépendants en vue de contribuer au projet d'utilité sociale.

Pourquoi réfléchir à son modèle économique ?

	S'adapter	Se développer
Enjeux externes	<ul style="list-style-type: none">> Faire face à une baisse des revenus et pérenniser sa structure> S'adapter à l'évolution des besoins des bénéficiaires et des partenaires financeurs	<ul style="list-style-type: none">> Intensifier son impact> Développer son activité> Répondre à des besoins non couverts> Expérimenter des solutions innovantes
Enjeux internes	<ul style="list-style-type: none">> Résoudre une équation budgétaire> Mobiliser davantage les parties prenantes internes et externes autour de son projet	<ul style="list-style-type: none">> Se professionnaliser> Renforcer la cohérence de son modèle avec son projet

Source : inspiré du travail de capitalisation de
Coordination Sud et du cabinet Ellyx

2. Financement associatif, de quoi parle-t-on?





Quel est mon besoin ?



Quel est mon besoin ?



Comment le financer ?



Comment j'y accède ?



Quel appui ?

4 questions à se poser

Equilibrer un budget

Couvrir mes charges d'exploitation

Renouvellement d'un investissement

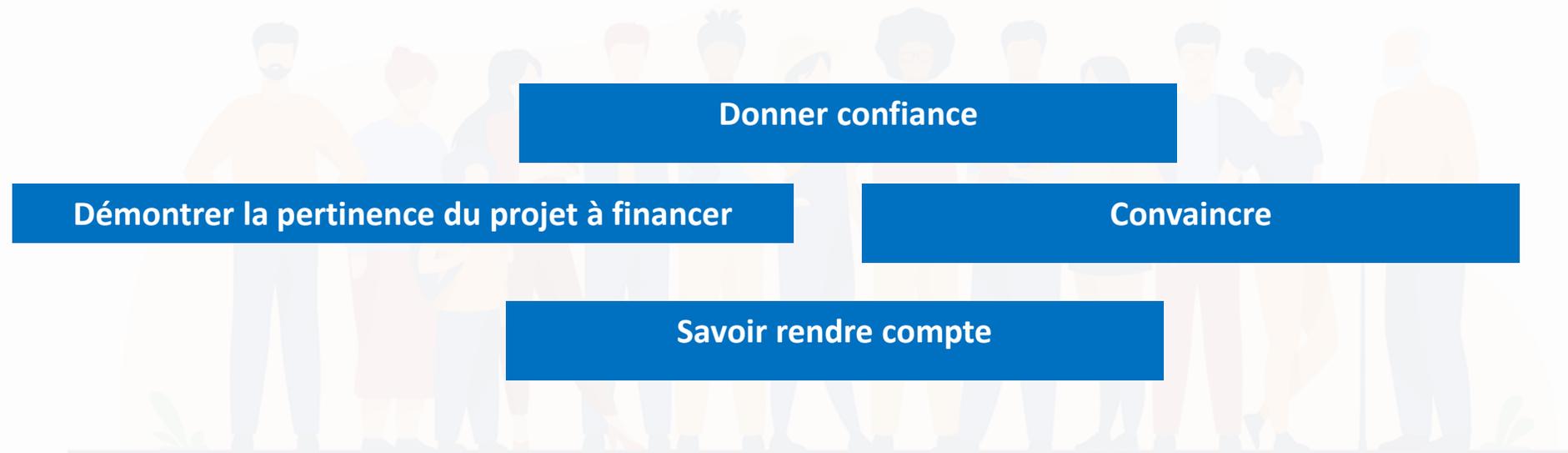
Déployer un nouveau projet

Gérer mes impasses de trésorerie



Comment j'y accède?

- >> **Comprendre son modèle économique**
- >> **Partager des informations clés**
- >> **Structurer le pilotage économique et financier**



 Projet associatif validé

 Budget prévisionnel

 Plan de trésorerie

 Plan de financement



Quel appui?

Des sites internet aux services des projets Associatifs



Avise accompagne le développement de **l'économie sociale et solidaire (ESS)** et de **l'innovation sociale**

<https://www.avise.org>



France Active se fixe pour mission : « Accélérer la réussite des entrepreneurs en leur donnant les moyens de s'engager. »

www.franceactive.org/centre-de-ressources-dla-financement/publications-centre-de-ressources-dla-financement/



La **CRESS Pays de la Loire** porte ESSOR => Plateforme permettant d'identifier l'ensemble des ressources d'accompagnement et de financement identifiés sur la Région des Pays de la Loire



Quel appui?

Des dispositifs de conseil/ d'appui

DLA
Dispositif Local
d'Accompagnement

Dispositif décliné sur l'ensemble de la région à destination des associations employeuses. Toutes les problématiques permettant de conforter la pérennisation des emplois portés sont à priori éligible (projet associatif, modèle économique, recherche de financement, mise en œuvre d'outils de gestion, etc.).



Incubateur, Accélérateur, différents dispositifs pour faire grandir les projets



Des Acteurs

Expert-comptable / Réseaux associatifs - Fédération

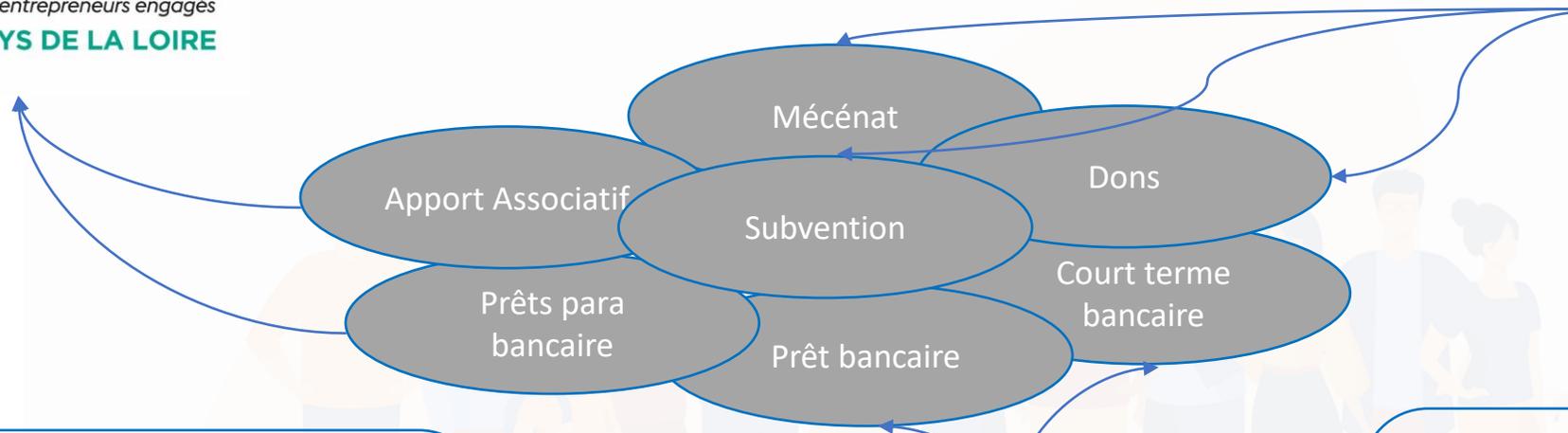
3. Des solutions de financements dédiées



>> Effet levier/Complémentarité

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
PAYS DE LA LOIRE

ESSOR
Le portail de l'accompagnement
et du financement de l'ESS en Pays de Loire



Trésorerie/Investissement
>> Prêt à 0% pouvant aller jusqu'à 30 000€

>> Garantie Bancaire

>> Ateliers

Un accompagnement adapté à toutes les phases de vie de votre projet

Prêt CT/MT/LT (2 à 15 ans)

Financement de la **Création** et du **Développement** d'association et d'entreprises

Secteurs financés : Tous secteurs d'activité

Financement des Investissements

Besoin de financement	Solutions financières possibles	Organismes à solliciter
Les immobilisations	Subvention d'investissement	Etat, collectivités territoriales, agences de développement territorial et fondations privées
	Apport en fonds associatifs	France Active , Cigales, autres associations, particuliers...
	Prêt participatif	France Active Investissement, ESFIN/IDES, Fonds Régionaux d'Investissement Solidaire , autres fonds régionaux ...
	Crédit d'investissement à moyen et long terme	Banques
	Crédit-bail	Sociétés de crédit-bail, filiales d'établissements bancaires
	Dons en nature (en substitution à une solution de financement)	Grandes entreprises, associations, particuliers...

Le financement du besoin en fonds de roulement

Besoin de financement	Solutions financières possibles	Organismes à solliciter
	Apport en fonds associatifs	France Active , Cigales, autres associations, particuliers...
Financement des délais de recouvrement des subventions et des créances	Prêt participatif	France Active Investissement, ESFIN/IDES, Fonds Régionaux d'Investissement Solidaire (réseau France Active), autres fonds régionaux ...
	En dernier recours, des solutions de financement court terme	Les banques (Dailly) et les sociétés d'affacturage

Le financement des besoins de trésorerie

Origine du besoin de financement	Solutions financières possibles	Organismes à solliciter
Difficultés financières passagères	La facilité de caisse et le découvert bancaire	Banques
	Le crédit de campagne	Banques
	La cession de créances Dailly	Banques



Temps d'échange

Questions / réponses